

**УПРАВЛЕНИЕ
ОБРАЗОВАНИЯ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА СМОЛЕНСКА**

П Р И К А З

от 30.12.2021

№ 479

Об утверждении дорожной карты (плана основных мероприятий) по сопровождению непрерывного профессионального развития руководителей образовательных учреждений на 2021/2022 учебный год в городе Смоленске

С целью осуществления мер по непрерывному профессиональному развитию руководителей образовательных учреждений г. Смоленска в соответствии с задачами муниципальной системы оценки качества образования, руководствуясь разделом 5 Положения об органе Администрации города Смоленска в сфере образования – управлении образованием и молодежной политикой Администрации города Смоленска, утвержденного решением Смоленского городского Совета от 30.09.2014 № 1211,

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить дорожную карту (план основных мероприятий) по сопровождению непрерывного профессионального развития руководителей образовательных учреждений на 2021/2022 учебный год в г. Смоленске (приложение № 1).

2. Утвердить список стажировочных площадок для оказания адресной помощи руководителям, показавшим низкий и пониженный уровень по итогам мониторинга эффективности управленческой деятельности руководителей общеобразовательных учреждений г. Смоленска (приложение № 2).

3. Назначить координатором реализации дорожной карты (плана основных мероприятий) Денисенкову С.П., заместителя начальника управления образования и молодежной политики Администрации города Смоленска.

4. Обеспечить методическое сопровождение реализации дорожной карты (плана основных мероприятий) методическому отделу МБУ ДО «ЦДО» г. Смоленска (Потаповой М.А., заведующему методическим отделом).

5. Руководителям образовательных учреждений г. Смоленска обеспечить выполнение дорожной карты (плана основных мероприятий) по всем

ключевым направлениям.

6. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

И.о. начальника управления



С.П. Денисенкова

Приложение № 1
к приказу управления образования
и молодежной политики
Администрации города Смоленска
от 30.12.2021 № 479

ДОРОЖНАЯ КАРТА

(план основных мероприятий)

по сопровождению непрерывного профессионального развития
руководителей образовательных учреждений города Смоленска на 2021-2022 года

№ п/п	Мероприятие/направление	Ответственные исполнители	Сроки исполнения
1. Проведение профессиональных конкурсов для руководителей образовательных организаций			
1.1.	Разработка положения о порядке конкурсного отбора при формировании резерва управленческих кадров образовательных учреждений города Смоленска	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	Январь 2022
1.2.	Организация проведения конкурса для руководителей по включению в резерв управленческих кадров	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	Май 2022

1.3.	Муниципальный конкурс школьных управленческих команд по решению управленческих кейсов.	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	Июль 2022
2. Меры по формированию резерва управленческих кадров			
2.1	Анализ результатов профессионального конкурса (включение победителей и лауреатов конкурса в муниципальный резерв управленческих кадров)	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	Май 2022
2.2	Освоение руководителями, включенными в резерв дополнительной программы профессиональной переподготовки «Менеджмент в образовании» на базе СОИРО	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	2021-2022
2.3	Круглый стол «Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций в муниципалитете»	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	Июнь 2022

3. Организация стажировочной деятельности для руководителей ОО по вопросам управления качеством образования			
3.1.	Выявление и расширение перечня стажировочных площадок	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	Июль 2022
3.2.	Привлечение к работе на базе стажировочных площадок эффективных практиков-руководителей образовательных учреждений города Смоленска	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	В течение учебного года
3.3.	Организационно-методическое сопровождение деятельности стажировочных площадок	Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	В течение учебного года
4. Меры по развитию сетевого взаимодействия для руководителей ОО			
4.1.	Реализация плана работы со школами с низкими результатами обучения	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) ОЦПРМСО (Левина О.А.)	2021-2022
5. Организация процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО			
5.1.	Методические рекомендации по оценке эффективности руководителей образовательных учреждений		2021-2022
6. Меры, направленные на реализацию программ развития образовательных организаций			

6.1.	Семинары, круглые столы по вопросам разработки и эффективности реализации программ развития образовательных учреждений	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	2021-2022
6.2.	Экспертиза программ развития ОО	Методисты МБУ ДО «ЦДО»	2021-2022
6.3.	Круглый стол «Подходы к определению стратегии развития образовательной организации»	Управление образованием и молодежной политики Администрации города Смоленска (Денисенкова С.П.) Методический отдел МБУ ДО «ЦДО» (Потапова М.А.)	2021-2022

Приложение № 2
к приказу управления образования
и молодежной политики
Администрации города Смоленска
от 30.12.2024 № 489

Список стажировочных площадок

для оказания адресной помощи руководителям, показавшим низкий и пониженный уровень по итогам мониторинга эффективности управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций г. Смоленска

№ п/п	Руководитель группы риска (ОО)	Выявленные риски	Школа-партнер, стажировочная площадка <i>(возможные партнеры)</i>
1.	МБОУ «СШ № 25», Андреев И.В., директор	Управленческая компетентность	МБОУ «СШ № 33»
2.	МБОУ «СШ № 11», Пиманова О.А., директор	Управленческая компетентность	МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н. Петрова»
3.	МБОУ «О(с)Ш № 2», Александрова Л.И., директор	Низкие результаты, управленческая компетентность	МБОУ «СШ № 27 им. Э.А. Хиля»
4.	МБОУ «СШ № 12», Попова Л.М., директор	Уровень профессиональной подготовки	МБОУ «СШ № 40»
5.	МБОУ «СШ № 9», директор	ШНРО Необъективность	МБОУ «СШ № 33»

		образовательных результатов	
6.	МБОУ «СШ № 18», Батюкова Г.В., директор	ШНРО	МБОУ «СШ № 8»
7.	МБОУ «СШ № 13 им Э.Д. Балтина», Фролова Т.М., директор	ШНРО	МБОУ «СШ № 7»
8.	МБОУ «СШ № 16», Смирнова Н.Ю., директор	ШНРО	МБОУ «Гимназия № 1 им. Н.М. Пржевальского»
9.	МБОУ «СШ № 19 им. Героя России Панова», Кушнерева М.В., директор	ШНРО	МБОУ «СШ № 17 им Героя Российской Федерации А.Б. Буханова»
10.	МБОУ «СШ № 21 им. Н.И. Рыленкова», Вакунова С.В., директор	ШНРО	МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н. Петрова»
11.	МБОУ «СШ № 28», Шамшин Р.В., директор	ШНРО	МБОУ «Гимназия № 1 им. Н.М. Пржевальского»
12.	МБОУ «СШ № 36», Шептицкая Ж.В., директор	ШНРО	МБОУ «СШ № 7», МБОУ «СШ № 40»
13.	МБОУ «СШ № 39», Максакова Т.А., директор	ШНРО, низкие по ВПР, необъективные результаты ВПР	МБОУ «СШ № 2», МБОУ «СШ № 40»
14.	МБОУ «СШ № 15», Колесникова С.Н., директор	необъективные результаты ВПР	МБОУ «СШ № 35»
15.	МБОУ «СШ № 22», Левченков В.Е., директор	необъективные результаты ВПР	МБОУ «СШ № 35», МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н. Петрова»
16.	МБОУ «СШ № 23», Кондрыкина С.Н., директор	необъективные результаты ВПР	МБОУ «Лицей №1 им. академика Б.Н. Петрова»
17.	МБОУ «СШ № 32», Мандрикова С.С., директор	необъективные результаты ВПР	МБОУ «СШ № 35»